

Bogotá D.C.,

Doctor  
**Milton Javier Latorre**  
Asesor de Despacho  
Secretaría Distrital del Hábitat  
Calle 52#13-64  
Bogotá, D.C.



Asunto: **Respuesta a la Proposición No. 084 “El Modelo de Ciudad de Bogotá”.**

Respetado doctor Latorre:

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C recibió de su despacho la Proposición No 084 de 2025 de autoría de los Concejales José del Carmen Cuesta y Ana Teresa Bernal, integrantes del partido Colombia Humana en la que indagan sobre el Modelo de Ciudad de Bogotá. En atención a las competencias que le asisten a la Empresa como entidad vinculada al sector de Hábitat que tiene por objeto “*gestionar, liderar, promover y coordinar mediante sistemas de cooperación, integración inmobiliaria, o reajuste de tierras, la ejecución de actuaciones urbanas integrales para la recuperación y transformación de sectores urbanos deteriorados del suelo urbano, mediante programas de renovación y crecimiento urbano, para el desarrollo de proyectos estratégicos en suelo urbano y de expansión con el fin de mejorar la competitividad de la ciudad y la calidad de vida de sus habitantes*”, se da respuesta a las preguntas que se encuentran dentro de las competencias de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano, así:

**1. Sírvase enviar en cuadro de Excel las ejecuciones presupuestales de la administración distrital anualizadas desde el año 2016 al 2024 en los cuales se discrimine el valor asignado y ejecutado a cada uno de los 15 sectores de la administración.**

Se adjunta enlace con la ejecución presupuestal de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C para el período 2016-2024:

<https://drive.google.com/drive/folders/1NtZ8WlZRklHJF85aItPXiRq6Vi-frFGo?usp=sharing>

**4. Cada administración deberá priorizar las Actuaciones Estratégicas (AE en adelante) que implementará en su periodo de gobierno, ¿Cuáles serán las Actuaciones Estratégicas que este gobierno distrital Bogotá camina segura va a priorizar?**

En el marco de las competencias de la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., como Operador Urbano de las Actuaciones Estratégicas, de acuerdo con el



Documento:  
434061



Este documento está firmado digitalmente, por  
Carlos Felipe Reyes Forero en 2025-01-28 21:09:12  
Para descargar la versión digital firmada puede  
escanear el código QR o dirigirse a  
[https://gestiondocumental.ero.net.co/instancias/ERU\\_Prod/AZDigitalV6.0/ControlAdmin/..//ControlAdmin/BajarArchivo.php?ArId=434061](https://gestiondocumental.ero.net.co/instancias/ERU_Prod/AZDigitalV6.0/ControlAdmin/..//ControlAdmin/BajarArchivo.php?ArId=434061)

artículo 6 del Decreto Distrital 558 de 2023, la Empresa manifestó interés de formular las Actuaciones Estratégicas Distrito Aeroportuario Engativá - AEDA Engativá, Zona Industrial de Bogotá - ZIBo, Calle 72, Campín – 7 de agosto, Montevideo, Chapinero Verde e Inteligente, Pieza Rionegro y Pieza Reencuentro.

Hasta el momento, la Empresa ha radicado a la Secretaría Distrital de Planeación la formulación de las Actuaciones Estratégicas Distrito Aeroportuario Engativá (la cual se encuentra adoptada), Zona Industrial de Bogotá - ZIBo, Calle 72, Chapinero Verde e Inteligente y Pieza Reencuentro.

**5. Mientras sigan existiendo modelos de ocupación territorial que prioricen el desarrollo inmobiliario sobre la sostenibilidad hídrica y ambiental estarán en peligro: las reservas rurales, los territorios de borde, los humedales y todos los soportes ambientales con que cuentan los habitantes de la ciudad para tener agua potable disponible y una esperanza en la mejora de la calidad del aire para un ámbito de ciudad sostenible, y como si fuera poco, el patrimonio vital de quienes han construido por décadas el territorio.**

**Estos modelos de ocupación territorial y de ciudad siempre han estado coexistiendo con un modelo de gestión vertical, poco participativo, ¿cómo se están atendiendo e incorporando las observaciones de los sectores afectados por la renovación urbana, como moradores y mesas de trabajo de los Territorios de Borde en las decisiones y acciones de la administración distrital en este gobierno?**

En los proyectos de renovación urbana en los que interviene la Empresa de Renovación Urbana, todas las acciones de participación se realizan en el marco de lo dispuesto por el **Decreto 555 de 2021**, el **Decreto 477 de 2023** y el **Decreto 599 de 2023**. Este marco normativo promueve que las perspectivas ciudadanas sean recogidas, analizadas y consideradas de manera estructurada, contribuyendo a decisiones urbanísticas más inclusivas y representativas.

Adicionalmente, la Empresa orienta sus procesos para abordar los desafíos del Plan de Ordenamiento Territorial (POT), los cuales buscan armonizar los principios, objetivos y metas de la **Agenda 2030**, vinculando los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** al ordenamiento territorial. Este enfoque prioriza la gobernanza local y la vida de proximidad, promoviendo una mayor corresponsabilidad entre las autoridades y los habitantes, y garantizando una participación incidente y representativa de las diversas poblaciones del Distrito.

En este contexto, la **sistematización de la información** recolectada durante los procesos participativos constituye un elemento central de la metodología de la Empresa. A través de una matriz de aportes ciudadanos por proyecto, se registran, organizan y clasifican todas las propuestas recibidas por origen, grupo de valor y eje temático. Este instrumento permite no solo consolidar las observaciones de moradores, mesas de trabajo y otros actores clave, sino también evaluar su nivel de incidencia y viabilidad para su eventual incorporación en los diseños y modelos urbanísticos.



El equipo técnico que hace parte de la formulación de los proyectos analiza los aportes registrados en la matriz, determinando cuáles pueden ser integrados en las decisiones finales. En los casos en que no sea posible incorporar una propuesta debido a limitaciones técnicas, normativas o de alcance de los instrumentos, se brinda una explicación clara y detallada a las comunidades, fortaleciendo la transparencia y el diálogo entre la administración y los ciudadanos. Este proceso asegura que la participación no sea únicamente consultiva, sino que refleje transformaciones concretas y responda a los principios de justicia urbana y la participación incidente.

Además, para fomentar la confianza en el proceso, la Empresa realiza ejercicios de **devolución a la ciudadanía**, en los que se presentan resúmenes de los aportes recolectados, destacando cómo han sido considerados y permitiendo a los participantes contrastar sus perspectivas con las de otros actores. Esto refuerza la legitimidad del proceso y consolida las redes de corresponsabilidad en la gestión territorial.

Finalmente, la Empresa complementa estos procesos con la disposición de **múltiples canales de comunicación**, como la página web, líneas telefónicas, el sistema de PQRs y la plataforma "Bogotá Te Escucha", que facilitan la atención de observaciones individuales y garantizan una comunicación constante con las comunidades.

Al operar bajo estos principios y herramientas, la Empresa de Renovación Urbana asegura que los proyectos de renovación no solo atiendan las necesidades técnicas del territorio, sino que también integren las voces y aspiraciones de los sectores afectados, promoviendo un ordenamiento territorial más inclusivo y justo.

**25. El Programa 25 sobre la Revitalización y renovación urbana y rural con inclusión, del Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura, ¿a cuántos predios tiene contemplado afectar? Favor disgregar la información por cada una de las Actuaciones Estratégicas. y:**

**26. Este programa de revitalización y renovación urbana, ¿a cuántos ciudadanos habitantes de los diferentes polígonos de intervención van a afectar? Favor disgregar la información por cada una de las Actuaciones Estratégicas. y:**

**27. ¿De qué estratos socioeconómicos son los inmuebles que se verán afectados por estos programas de revitalización? Favor disgregar la información por cada una de las Actuaciones Estratégicas. y:**

Se da respuesta a las tres preguntas antes citadas así. Conforme con lo anterior, las actuaciones estratégicas son instrumentos de planeación de segundo nivel, reglamentadas a partir de los Decretos Distritales 555 del 2021 y 558 de 2023, para concretar el Modelo de Ocupación Territorial a partir de la definición de una normatividad de edificabilidad y cargas encaminada al desarrollo sostenible. Estas buscan generar un equilibrio entre la vocación de las zonas de la mano de la participación ciudadana, la vinculación de los moradores y la reactivación del sector de la construcción, habilitando una normativa que fomente la construcción de nueva vivienda digna, asequible y localizada en zonas estratégicas de la ciudad. Además, buscan generar nueva oferta de



servicios sociales, culturales y del cuidado, y reverdecer la ciudad con más y mejor espacio público.

En este sentido, se relacionan la cantidad de predios, participación de estratos socioeconómico y habitantes que se encuentran al interior de las delimitaciones de las actuaciones estratégicas mencionadas anteriormente:

<b>Actuación Estratégica</b>	<b>Predios dentro de delimitación</b>	<b>Participación de Estratos (Dec 551/2019 Dir Estratificación - SDP)</b>	<b>Número de Habitantes (Censo 2018)</b>
Pieza RioNegro	4.076	Sin Estrato: 14,29% Estrato 3: 73,33% Estrato 4: 12,38%	10.201
Campín 7 de Agosto	5.629	Sin Estrato: 8,59% Estrato 3: 78,13% Estrato 4: 13,28%	10.701
Calle 72	6.696	Sin Estrato: 6,95% Estrato 3: 92,51% Estrato 4: 0,53%	16.159
Chapinero	40.418	Sin Estrato: 10,43% Estrato 3: 51,74% Estrato 4: 37,83%	36.871
Pieza Reencuentro	9.286	Sin Estrato: 15,23% Estrato 2: 15,89% Estrato 3: 66,89% Estrato 4: 1,99%	19.283
Zona Industrial ZIBo	17.269	Sin Estrato: 55,70% Estrato 2: 1,90% Estrato 3: 22,47% Estrato 4: 19,94%	18.468
Distrito Aeroportuario Engativá	14.505	Sin Estrato: 7,94% Estrato 2: 80,59% Estrato 3: 11,47%	62.320
Montevideo	1482	Sin estrato 97,8% Estrato 3: 0,2% Estrato 4: 2,0%	722



Es importante señalar que no se estratifican predios con usos diferentes al residencial, es decir, que no constituyen objeto de estratificación edificaciones tales como: fábricas, bodegas, casas o edificios para uso exclusivo de oficinas, parqueaderos, talleres, clubes, etc., en las cuales habitan o no hogares o personas que se encargan de la vigilancia.

**28. Sírvese informar ¿Cuál es el estado en la compra de los predios de las distintas Actuaciones Estratégicas, por parte del Instituto de Renovación Urbana –RENOBO y el Hábitat? Favor disgregar la información por cada una de las Actuaciones Estratégicas.**

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C. en su condición de operador urbano conforme las funciones y competencias establecidas por el Decreto Distrital 555 de 2021- Plan de Ordenamiento Territorial y el Decreto Distrital 558 de 2023, a la fecha no ha iniciado procesos de adquisición predial en las Actuaciones Estratégicas-AE priorizadas, teniendo en cuenta que se encuentran en proceso de formulación.

Es importante indicar que en el proceso de formulación de cada AE no solo se incluyen los modelos de convergencia institucional, socioeconómico y gobernanza, en los cuales se define la participación de las entidades públicas en la ejecución de las unidades funcionales sino también las necesidades de adquisición predial en el ámbito de cada actuación para materializar los propósitos de dicho instrumento.

**29. ¿Qué acciones concretas se están adelantando por RENOBO y la Secretaría Distrital de Hábitat para no afectar a los comerciantes históricos de los polígonos de intervención de las distintas Actuaciones Estratégicas? Favor disgregar la información por cada una de las Actuaciones Estratégicas.**

En el marco del Modelo de Ocupación Territorial establecido por el Plan de Ordenamiento Territorial, todas las acciones que desde la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá - RENOBO se adelantan para desarrollar los territorios, en los ámbitos de gestión de las Actuaciones Estratégicas, están enmarcadas en el cumplimiento total de las disposiciones de la Política de Protección a Moradores y Actividades Productivas - Decreto 563 de 2023.

Esta Política busca, entre otras cosas, la permanencia de las Actividades Productivas tradicionales del sector que han consolidado históricamente corazones productivos y/o elementos patrimoniales inmateriales de carácter del desarrollo económico, social y cultural. Se busca que dichas Actividades Productivas no sólo permanezcan, sino que se vinculen justa y acertadamente a los proyectos que puedan desarrollarse en el ámbito de las Actuaciones Estratégicas promoviendo los usos comerciales en concordancia con los residenciales.

Para el caso específico de las Actividades Productivas, la Política establece los siguientes lineamientos:

- Artículo 20: *“Obligaciones transitorias en beneficio de titulares de actividades productivas que decidan permanecer en el ámbito del proyecto.*





- Artículo 21: *“Obligaciones transitorias por movilización de titulares de actividades productivas que decidan permanecer en el ámbito del proyecto.*
- Artículo 23.2: *“Lucro cesante por Actividad Productiva”*
- Artículo 24: *“Reconocimiento por posibles ingresos dejados de percibir a titulares de Actividades Productivas.”*
- Artículo 44: *“Apoyo de la secretaría distrital de desarrollo económico para las Actividades Productivas “*

Por lo anterior, es importante tener en cuenta el estado de las Actuaciones Estratégicas que corresponden, como Operador Urbano designado, a la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá - RENOBO:

1. Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá: Única Actuación Estratégica adoptada hasta el momento bajo el Decreto 290 de 2024. En dicho Decreto, se listan las acciones que se deberán implementar, y en lo que la Empresa está trabajando en aras de la ejecución del instrumento, para promover el desarrollo económico del sector:
  - Aprovechar las economías de aglomeración generadas por la proximidad del Aeropuerto Internacional El Dorado con el objetivo de fortalecer un tejido económico de alto valor en la ciudad y la región. Esto incluye fomentar la colaboración entre empresas, impulsar la innovación y desarrollar sectores estratégicos que se beneficien de la conectividad aérea, contribuyendo así al crecimiento sostenible y a la creación de empleo en nuestra comunidad urbana.
  - Fortalecer la diversificación económica a través de la creación de un entorno propicio para la instalación y crecimiento de empresas innovadoras y sostenibles que generen empleo de calidad para los ciudadanos.
  - Definir estrategias para la generación de empleo a partir de las actividades de alto valor agregado que hagan parte de los encadenamientos productivos de las actividades aeroportuarias. como las infraestructuras logísticas y de servicios especializados para el Aeropuerto Internacional El Dorado.
  - Fomentar el desarrollo del ecosistema turístico de Bogotá en el entorno inmediato del Aeropuerto Internacional El Dorado a través de la provisión de servicios urbanos y la localización de actores relevantes en ese territorio.
2. Actuación Estratégica Zona Industrial de Bogotá: En fase de formulación.
3. Actuación Estratégica Calle 72: En fase de formulación.
4. Actuación Estratégica Chapinero Verde e Inteligente: En fase de formulación.



5. Actuación Estratégica Pieza Rionegro: En fase de formulación.
6. Actuación Estratégica Pieza Reencuentro: En fase de formulación.
7. Actuación Estratégica Montevideo: En fase de formulación.

Una vez se adopten las Actuaciones Estratégicas restantes, en los correspondientes decretos se establecerán los lineamientos para la protección de la economía y el fomento del desarrollo en cada ámbito de gestión.

**30. ¿Cuenta RENOBO y la Secretaría Distrital de Hábitat, con caracterización de la población vulnerable habitante de los polígonos de intervención de las distintas Actuaciones Estratégicas vigentes en el distrito capital? De ser así favor adjuntarla, de lo contrario informar por qué la empresa de renovación Urbana no cuenta con esta línea base de la población afectada por las Actuaciones Estratégicas. Favor disgregar la información por cada una de las Actuaciones Estratégicas.**

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá -RenoBo, en su rol de Operador Urbano y en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 373 del Decreto 555 de 2021 y el artículo 12 del Decreto Distrital 563 de 2023, cuenta con diagnósticos socioeconómicos para cada una de las Actuaciones Estratégicas en su etapa de formulación. Estos diagnósticos constituyen un insumo fundamental para la construcción de la estrategia de participación ciudadana, la estrategia de relacionamiento comunitario y la identificación de posibles impactos socioeconómicos derivados de la implementación de los planteamientos de cada Actuación Estratégica.

Es importante aclarar que estos diagnósticos se elaboran a partir de fuentes primarias y secundarias, utilizando información del polígono definido para cada Actuación Estratégica. Para identificar a la población vulnerable en estas zonas, se emplean cifras del Sisbén y los índices de pobreza a nivel de Unidad de Planeamiento Zonal (UPZ) o localidad, proporcionando un panorama detallado de las condiciones socioeconómicas del área de influencia. Adicionalmente se cuenta con los datos del Censo Nacional de Población y la Encuesta Multipropósito. Esto con el objetivo de identificar las dinámicas de la población al interior de las Actuaciones y proveer una oferta de servicios acorde con sus necesidades.

Asimismo, se precisa que el alcance de una Actuación Estratégica no está dirigido a afectar a la población vulnerable; por el contrario, estas iniciativas buscan generar beneficios para las comunidades dentro del área de influencia directa e indirecta. Dichos beneficios pueden materializarse en el desarrollo urbano, intervenciones en el espacio público, acciones para la reactivación económica, así como iniciativas en términos ambientales y de movilidad propuestas desde la Empresa para cada una de las Actuaciones Estratégicas.

**31. ¿Cuántos adultos mayores en condición de vulnerabilidad se verán afectados por el desarrollo de las Actuaciones Estratégicas? Favor disgregar la información por cada una de las Actuaciones Estratégicas.**



En el marco de las Actuaciones Estratégicas, los diagnósticos socioeconómicos elaborados para cada polígono de intervención permiten identificar la distribución de la población por grupos etarios, incluyendo la población de adultos mayores. Estos diagnósticos, construidos a partir de fuentes secundarias como el Censo Nacional de Población y la Encuesta Multipropósito, ofrecen un panorama integral de las características demográficas de las zonas de intervención. Adicionalmente, se realiza un cruce con la encuesta Sisbén.

Es importante mencionar que los diagnósticos socioeconómicos de las actuaciones arrojan estimaciones de las pirámides poblacionales de la población al interior de cada AE.

No obstante, es fundamental resaltar que el desarrollo de las Actuaciones Estratégicas está orientado a generar aportes a la calidad de vida de todos los ciudadanos que residen y frecuentan los polígonos definidos para estos instrumentos y su entorno inmediato.

**32. ¿Cuántos niñas, niños, adolescentes y jóvenes vulnerables, se verán afectados por los procesos de renovación urbana en las distintas Actuaciones Estratégicas vigentes? Favor disgregar la información por cada una de las Actuaciones Estratégicas.**

Las Actuaciones Estratégicas vigentes están diseñadas para generar entornos urbanos más seguros, accesibles y con mejores condiciones para la infancia y la juventud. A través de la renovación urbana, se busca promover el bienestar de niñas, niños, adolescentes y jóvenes mediante espacios adecuados para su desarrollo, el fortalecimiento del tejido social y el acceso a oportunidades que mejoren su calidad de vida.

Para dimensionar la presencia de esta población en las áreas de intervención, los diagnósticos socioeconómicos elaborados permiten identificar su distribución por grupos etarios. Dado que estos análisis se basan en fuentes secundarias, brindan una visión general sobre la composición demográfica de cada polígono de intervención.

**33. ¿Qué afectaciones ambientales a cuerpos de agua o ecosistemas de la Estructura Ecológica Principal (humedales, rondas de ríos, bosques urbanos) tendrán las Actuaciones Estratégicas proyectadas para la ciudad de Bogotá?**

La Estructura Ecológica Principal (EEP) de Bogotá se define como el eje ordenador del territorio en el marco del Decreto 555 de 2021, que adopta la revisión general del Plan de Ordenamiento Territorial (POT). Según su artículo 41, la Estructura Ecológica Principal es aquella estructura ordenadora del territorio y garante de los equilibrios ecosistémicos para un modelo de ocupación en clave de sostenibilidad ambiental regional.

La EEP tiene como base la estructura ecológica, geomorfológica y biológica original de la ciudad y, dado el estado actual de alteración de los ecosistemas que la componen, se hace indispensable, en el marco de las actuaciones estratégicas, la consolidación de ésta como un sistema articulado que permita conservar los espacios y los procesos ecosistémicos que concentran la biodiversidad.







Lo anterior surge con el fin de garantizar la prestación de los servicios ecosistémicos ofertados a la ciudad y la región, mediante la implementación de estrategias de conectividad y complementariedad entre sus componentes, propiciando el uso público de los elementos públicos de la Estructura Ecológica (artículo 42, Decreto Distrital 555 de 2021).

Así las cosas, las áreas más relevantes dentro de la EEP de Bogotá son:

**a. Áreas Protegidas:** incluyen reservas naturales y parques que conservan la biodiversidad y los ecosistemas nativos.

**b. Zonas de Conservación:** áreas clave para la protección y sostenibilidad ambiental de la ciudad. Estas zonas están diseñadas para preservar los recursos naturales, mantener la biodiversidad y garantizar el equilibrio ecológico.

**c. Áreas de Especial Importancia Ecosistémica:** zonas que se identifican por su alto valor ecológico y ambiental dentro del territorio urbano. Estas áreas juegan un papel crucial en la conservación de la biodiversidad, la regulación de los ciclos naturales y la provisión de servicios ecosistémicos esenciales.

**d. Áreas Complementarias para la Conservación:** espacios territoriales que, aunque no forman parte de los corredores ecológicos principales o áreas de protección directa, desempeñan un papel crucial en la conservación y sostenibilidad del entorno urbano y natural.

Estas áreas son fundamentales para mantener el equilibrio ecológico, ofrecer espacios de recreación y educación ambiental, y contribuir a la sostenibilidad y resiliencia de Bogotá frente al cambio climático.

En este sentido, en la fase de formulación de las actuaciones estratégicas se identificó como objetivo aportar a la conectividad ecológica y el fortalecimiento de la EEP a macro escala para contribuir a la consolidación de un sistema paisajístico y ambiental integral, que propicie la conectividad de las áreas protegidas, humedales, canales y otros hábitats de la ciudad, permitiendo el movimiento y refugio de especies, el fortalecimiento de los servicios ecosistémicos asociados, y que repercuta de manera considerable en la integración y fortalecimiento del paisaje bogotano. Esto se logra a partir de la implementación de estrategias en base a Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN), que son enfoques que utilizan la naturaleza y los procesos naturales para ofrecer infraestructuras, servicios y soluciones integradoras que permitan afrontar el creciente reto de la resiliencia urbana y la recuperación ambiental.

Hasta el momento, y como se mencionó anteriormente, se encuentra adopta únicamente la actuación estratégica Distrito Aeroportuario Engativá (AEDA Engativá), en la cual se identificó el objetivo de promover el reverdecimiento a través de acciones para garantizar la conectividad ambiental y paisajística de los ecosistemas estratégicos presentes en el territorio. Así pues, en la formulación de la AEDA Engativá, se determinó que se deben

priorizar y concretar los corredores ecosistémicos estratégicos, que aporten valores ecológicos esenciales para la ciudad, pues están pensados para que mantengan y contribuyan a las nuevas conexiones ecológicas o ambientales indispensables para el flujo de materia y energía, para facilitar el movimiento e intercambio entre los organismos a través del paisaje.

Así mismo, con estos corredores se busca proteger los valores socioculturales como la salud, el bienestar, la belleza, el paisaje, la cultura o la posibilidad de establecer nuevas relaciones sociales.

Desde los elementos de la EEP, se definen seis (6) corredores ecosistémicos que deben ser catalogados como acciones prioritarias para la AEDA Engativá, para su consolidación desde las fases iniciales del desarrollo urbanístico:

1. **Corredor ecosistémico estratégico Av. Calle 63:** Se plantea como el conector principal de la AEDA de oriente a occidente y tendrá la principal conexión ecosistémica entre el Río Bogotá (por ende, con los grandes hábitats de la región) con el Complejo del Parque Simón Bolívar (elemento de la EEP), cumpliendo funciones de provisión de servicios ecosistémicos que aportan a la resiliencia de la ciudad frente al cambio climático. Su conformación y consolidación se realizará a través de los controles ambientales exigibles sobre esta vía, garantizando la incorporación de elementos naturales y artificiales, que consoliden estos corredores como zonas arborizadas y ajardinadas, que aporten estéticamente y generen bienestar físico y psicológico al ciudadano.
2. **Corredor ecosistémico estratégico Carrera 111 C:** Sobre esta vía, la UPL 14 - Engativá tiene un Proyecto Integral de Proximidad (PIP) concebido como un corredor verde de proximidad en sentido sur- norte, y que permitirá la conectividad ecosistémica entre la AEDA Engativá con el Humedal Jaboque, el Canal Bolivia y el Humedal Juan Amarillo (al norte de la AE). Estos corredores conectarán con otros elementos del sistema de espacio público como la Plazoleta Villa del Mar y el Parque Álamos Norte. Su función será de carácter recreativo y ecológico, basada en rutas existentes que pueden incluir espacios de reunión ofreciendo lugares de esparcimiento y comunicación.
3. **Corredor ecosistémico estratégico Calle 64:** Definida como Malla Vial Intermedia, esta vía se concibe como un elemento de conexión paisajística al interior de la AEDA Engativá. Busca aumentar la biodiversidad urbana que facilite el movimiento de la biota entre los elementos estratégicos del entorno próximo, como el Río Bogotá, el Humedal Jaboque y el Canal Marantá. Este corredor pretende compensar la pérdida de biodiversidad y mejorar la calidad paisajística, aunado con el mejoramiento de la calidad del aire y la reducción de ruido en el sector.
4. **Corredor ecosistémico estratégico de los Canales Marantá y Los Ángeles:** Concebidos como un enlace de los ecosistemas hídricos de la AEDA Engativá, su principal función es ayudar a gestionar las aguas pluviales y mitigar las





inundaciones alrededor de las rondas hídricas contribuyendo con la desaceleración de los flujos, mediante la interceptación del agua lluvia, la evapotranspiración, la absorción de agua por las raíces y la infiltración del suelo. Su función es principalmente ecológica, pero alternará con una función recreativa asociada a la contemplación del paisaje y a la educación ambiental.

5. **Corredor ecosistémico estratégico Corredor Verde de la ALO:** Ubicado en el cinturón longitudinal del occidente de la ciudad, recorriendo de sur a norte, es un elemento de ordenamiento urbano-regional. Es un proyecto asociado al desarrollo de infraestructura pública como alamedas, separadores y espacio público, lo que aportará a su consolidación como un gran corredor verde ecosistémico que aportará una serie de oferta de servicios ecosistémicos tanto a la AEDA Engativá como a su entorno próximo y lejano.

De requerir un mayor detalle sobre el proyecto adoptado, puede consultar el siguiente enlace:

<https://www.sdp.gov.co/micrositios/pot/reglamentacion/decreto/decreto-290-del-26-de-agosto-de-2024-adopcion-de-la-ae-distrito-aeroportuario>

### 34. ¿Qué espacios de interés cultural se verán afectados por el desarrollo de las intervenciones físicas de las distintas Actuaciones Estratégicas planificadas a desarrollar en Bogotá? ¿Cómo las políticas de renovación urbana propuestas en el plan de desarrollo de Fernando Galán buscan mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables habitantes de estas zonas de Bogotá?

El Plan de Ordenamiento Territorial, adoptado mediante el decreto Decreto 555 de 2021, en su artículo 6° señala la Estructura Integradora de Patrimonios -EIP- como una de las cuatro estructuras territoriales que conforman el Modelo de Ocupación Territorial -MOT- de la ciudad de Bogotá, un territorio ordenado a través de las áreas de importancia ambiental y de los patrimonios culturales.

En este sentido, la Estructura Integradora de Patrimonios, tal como lo establece el artículo 80 del POT, está conformado por el Patrimonio Cultural material, los elementos del patrimonio cultural inmaterial, el patrimonio natural, el patrimonio arqueológico y el patrimonio paleontológico.

Hasta el momento, y como se mencionó anteriormente, se encuentra adopta únicamente la actuación estratégica Distrito Aeroportuario Engativá (AEDA Engativá), en la cual se identificó como uno de sus objetivos específicos el de cualificar y revitalizar los elementos patrimoniales del sector, garantizando su puesta en valor en razón de la identidad y apropiación territorial de los habitantes.

En este sentido, a pesar de que en el territorio de la AEDA Engativá no hay registro de bienes declarados como patrimonio del orden distrital ni nacional; se presenta la sobreposición de una parte del área de protección del entorno patrimonial - APEP- del Sector de Interés Urbanístico - SIU - correspondiente al sector antiguo de Engativá, y por

lo tanto es competencia del IDPC definir *“los lineamientos y condiciones de intervención en las volumetrías de las edificaciones, fachadas y demás aspectos de los que trata el numeral 5 ...”* sobre las APEP (artículo 85, Decreto 555 de 2021 POT).

Así mismo, este componente se orienta en relación con la necesidad de identificar árboles patrimoniales, de interés histórico o cultural, especies vedadas o en vías de extinción, individuos semilleros o con características fenotípicas que deban reproducirse en los programas de arborización, con el fin de ser protegidos e incorporados en sus diseños, según lo establecido en el Acuerdo 327 de 2008, el Decreto 531 de 2010 y la Resolución 6971 de 2011 *“Por la cual se declaran árboles patrimoniales y de interés público en Bogotá D.C.”*.

Además, se identifica el patrimonio arqueológico como parte de la Estructura Integradora de Patrimonios. De acuerdo con lo contemplado en el Decreto Nacional 1080 de 2015 modificado por el Decreto Nacional 2358 de 2019 y el artículo 82 del Decreto 555 de 2021 -POT-, el Instituto Colombiano de Antropología e Historia -ICANH- es el competente para aplicar con exclusividad en todo el territorio nacional el Régimen Especial del Patrimonio Arqueológico, así como las funciones que le asigna la Ley 397 de 1997, modificada por la Ley 1185 de 2008 en relación Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá con dicho patrimonio, sin perjuicio del reporte que se haga al Instituto Distrital de Patrimonio Cultural -IDPC-.

En virtud de lo anterior, en caso de que durante el proceso de excavación por obras civiles o la ejecución misma de las obras dentro del ámbito de la actuación estratégica se llegasen a identificar hallazgos de bienes integrantes del patrimonio arqueológico de manera fortuita, de inmediato debe informarse al IDPC, a las autoridades civiles y policivas y al ICANH, para que se tomen las medidas pertinentes para su protección.

De requerir un mayor detalle sobre el proyecto adoptado, puede consultar el siguiente enlace:

<https://www.sdp.gov.co/micrositios/pot/reglamentacion/decreto/decreto-290-del-26-de-agosto-de-2024-adopcion-de-la-ae-distrito-aeroportuario>

Por otra parte, y como se mencionó anteriormente, las actuaciones estratégicas tienen como objetivo habilitar una normativa que fomente la construcción de nueva vivienda digna, asequible y localizada en zonas estratégicas de la ciudad.

Esto va encaminado con la reglamentación del Plan de Ordenamiento Territorial, el cual prevé unas obligaciones urbanísticas de acuerdo con los artículos 265 y 519, clasificadas en obligaciones de carácter local y de carácter general. Las primeras, están *“asociadas a los procesos de desarrollo y densificación, y que son objeto de reparto entre los propietarios del suelo como contraprestación por los mayores beneficios urbanísticos generados por las normas de uso y edificabilidad, de acuerdo con los principios de ordenamiento territorial contenidos en la Ley 388 de 1997, con el fin de lograr mejores condiciones de vida para los habitantes de la ciudad y de contrarrestar los efectos de los*



*procesos de crecimiento y densificación. Estas obligaciones son a su vez un instrumento de gestión de suelo y de financiación que permite concretar el modelo de ordenamiento y el principio del reparto equitativo de cargas y beneficios”.*

Lo anterior quiere decir que los mayores beneficios urbanísticos que se autorizan con la expedición de un instrumento de planeamiento tienen como contraparte una serie de obligaciones que deben ser cumplidas por los desarrolladores o propietarios del suelo, entre las que están: el suelo y construcción de cesiones públicas para espacio público, el suelo y construcción de la malla vial intermedia y local, la cesión de suelo para equipamientos, suelo y construcción de redes secundarias y locales de servicios públicos, la cesión de suelo para VIS y VIP y costos asociados a la política de protección a moradores, entre otros.

### **35. ¿De qué manera la Administración promueve la integración social a través de la expansión urbana, evitando la segregación y fomentando la inclusión de comunidades diversas?**

Como se mencionó anteriormente, el Decreto 555 de 2021 plantea una serie de obligaciones que deben ser cumplidas por los desarrolladores o propietarios del suelo, esto para garantizar que estas zonas de la ciudad incluyan una oferta de vivienda diversa y asequible, acompañadas de la regeneración de espacios públicos y servicios para brindar una mejor calidad de vida a las comunidades que habitan estos territorios.

Por otra parte, en los procesos de renovación y revitalización urbana, los espacios de participación ciudadana, los diagnósticos socioeconómicos, la formulación e implementación de planes de gestión social, así como otros mecanismos destinados a la atención de comunidades, juegan un papel fundamental en el desarrollo social y la cohesión comunitaria. Para que estos procesos sean efectivos, es esencial llevar a cabo un abordaje individual que permita comprender las necesidades y perspectivas de cada miembro de la comunidad. Posteriormente, se debe avanzar hacia la conformación de mesas de trabajo y/o grupos focales, donde los participantes puedan compartir sus experiencias y opiniones de manera más dinámica. Estas interacciones pueden complementarse con reuniones periódicas y capacitaciones que fortalezcan las capacidades locales y promuevan un aprendizaje conjunto.

Además, la construcción de mapas de actores es una herramienta estratégica que facilita la identificación de líderes comunitarios y organizaciones relevantes, lo que a su vez ayuda a articular esfuerzos y recursos de manera más efectiva. El establecimiento de canales de comunicación permanentes, claros y veraces es igualmente crucial; esto no solo se lleva a cabo en las instalaciones de la Entidad, sino que también se lleva a cabo en cada uno de los territorios intervenidos, garantizando que la información fluya en ambas direcciones y que las voces de los ciudadanos sean escuchadas y consideradas.

Es importante resaltar que, los escenarios de interacción con las comunidades deben propiciar un clima de escucha activa, con el fin de promover la construcción colectiva, la participación efectiva y la inclusión social, permitiendo que las comunidades se empoderen y se conviertan en agentes de cambio en sus propios contextos.



## 36. ¿Qué acciones específicas contempla la administración de Fernando Galán para asegurar que los proyectos de renovación urbana beneficien a los residentes originales de los barrios, en lugar de generar desplazamiento?

En el marco del Modelo de Ocupación Territorial establecido por el Plan de Ordenamiento Territorial, todas las acciones que desde la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá - RenoBo se adelantan para desarrollar los territorios, en los ámbitos de gestión de las Actuaciones Estratégicas, están enmarcadas en el cumplimiento total de las disposiciones de la Política de Protección a Moradores y Actividades Productivas - Decreto 563 de 2023.

Esta Política busca, entre otras cosas, la permanencia de los moradores del territorio a intervenir, independientemente de su tenencia frente a los predios que se encuentran dentro de los ámbitos de gestión, a través de vinculación a los proyectos que puedan desarrollarse dentro de las Actuaciones Estratégicas, de la siguiente manera:

Para propietarios, se establecen cuatro opciones de vinculación:

- *Artículo 17: Alternativas para la participación de propietarios.*
  - a. *17.1 Canje de metros cuadrados para propietarios.*
  - b. *17.2 Para propietarios que opten por no permanecer en el proyecto, reconocer el pago del avalúo comercial del inmueble localizado en el ámbito del proyecto, y ofrecimiento de dos alternativas de relocalización disponibles en el mercado, ubicadas prioritariamente en la Unidad de Planeamiento Local - UPL en la que se localice el proyecto inmobiliario.*
  - c. *17.3 Participación en el proyecto como inversionista.*
  - d. *17.4 Combinación de alternativas para la vinculación.*

Para otras tenencias:

- *Artículo 18: Derecho preferencial para otros moradores : Se ofrecerá a los moradores identificados en el censo socioeconómico, la primera opción de compra de los inmuebles producto del proyecto.*

Finalmente, es obligación del Operador Urbano, para este caso RenoBo, acompañar al desarrollador del proyecto asegurando el cumplimiento de la comunicación y difusión constante, la participación ciudadana, la estructuración de un Plan de Gestión Social y la convergencia interinstitucional correspondiente.





### 37. ¿Cómo se abordará la provisión de servicios públicos esenciales (agua, electricidad, transporte) en nuevos desarrollos urbanos para garantizar la equidad social?

En el marco de formulación de las actuaciones estratégicas, y en cumplimiento de lo estipulado en el Decreto 558 de 2023, se requiere la realización de estudios asociados a los servicios de energía y acueducto y alcantarillado (para determinar las acciones y la infraestructura requerida para esa prestación eficiente y equitativa) y del estudio de análisis estratégico de movilidad (para formular la estrategia de supermanzanas y proyectos orientados a la sostenibilidad y la mejora de la calidad de vida en las áreas urbanas de alta densidad).

A partir de este insumo, se determina la infraestructura requerida para garantizar la cobertura, productividad, calidad y sostenibilidad en la prestación de los servicios públicos a la población, según las características y necesidades del ámbito territorial, que sea sustentable técnica, económica y ambientalmente. Este análisis resulta en la identificación de proyectos, la inversión requerida y su priorización. La concreción de estas apuestas va de la mano de la definición de un esquema de gobernanza propio de cada actuación estratégica, el cual se desarrolla de la mano de los componentes de articulación de actores, públicos y privados, participación ciudadana, gobernanza (el cual brinda un esquema de gestión, con responsabilidades definidas y bajo unos ciclos operativos definidos).

Es así como, las actuaciones estratégicas buscan una articulación con las determinantes y proyectos de movilidad asociados a los instrumentos adoptados de escala estructurante y de proximidad, teniendo también como insumo la directrices para la definición de lo público emitidas por la Secretaría Distrital de Planeación, para permitir una adecuada operación de la infraestructura vial que soporte los usos y aprovechamientos urbanísticos propuestos, así como asegurar la correcta prestación de servicios públicos.

Por otra parte, en el ámbito local, y como producto de la formulación de las Unidades de Planeamiento Local, se dispone la precisión de la malla vial intermedia que, al ser corredores que complementan la malla vial arterial, soportan la operación del componente zonal del Sistema Integrado de Transporte Público- SITP y presentan un entorno urbano con dinámicas comerciales.

En ese sentido, en la misma formulación de UPL, se realiza la priorización para la intervención de algunos segmentos de la malla vial local e intermedia asociados a los Proyectos Integrales de Proximidad, que permitan así mejorar las condiciones de conexión y accesibilidad a los diferentes servicios sociales y del cuidado.

### 39. ¿Qué mecanismos implementa la administración para incentivar la participación de la comunidad bogotana en los procesos de planificación y ejecución de proyectos urbanos?



La Empresa de Renovación Urbana (RENOBO), implementa una variedad de mecanismos diseñados para incentivar la participación de la ciudadanía en los procesos de planificación y ejecución de proyectos urbanos. Estos mecanismos están alineados con los principios establecidos en la **Ley 388 de 1997**, que promueve la participación democrática como eje central de la acción urbanística, fomentando la concertación entre los intereses sociales, económicos y urbanísticos, y garantizando que las comunidades sean actores activos en la configuración de su territorio.

En este marco, y en cumplimiento de lo dispuesto en el **Decreto 555 de 2021**, el **Decreto 477 de 2023** y el **Decreto 599 de 2023**, RenoBo ha desarrollado mecanismos innovadores y efectivos para superar las barreras de acceso a la información técnica y empoderar a los ciudadanos, entre las que destacan:

1. **Puntos móviles de atención al ciudadano (Ruta Renobo):** Se instalan en localizaciones estratégicas del territorio para acercar la institucionalidad a las comunidades. Estos puntos permiten difundir información sobre los proyectos en curso, resolver inquietudes y recoger aportes directamente de los ciudadanos.
2. **Puntos fijos de atención al ciudadano:** Localizados en lugares de fácil acceso, ofrecen información continua sobre los proyectos y reciben observaciones, fomentando un espacio constante de interacción.
3. **Recorridos vivenciales por el territorio:** Estas actividades permiten a los ciudadanos recorrer los lugares afectados junto con los planificadores, generando una comprensión más profunda de las intervenciones propuestas y facilitando la recolección de aportes en tiempo real.
4. **Reuniones con grupos representativos:** Encuentros específicos con colectivos, Juntas de Acción Comunal (JAC) y otras organizaciones clave, en los que se abordan directamente las preocupaciones e ideas de estos grupos.
5. **Mesas temáticas de formación:** Espacios educativos y participativos para analizar y discutir aspectos técnicos de los proyectos, promoviendo el diálogo y el aprendizaje colectivo.
6. **Espacios de diálogo y co-creación:** Talleres, mesas de diálogo y ejercicios de reconocimiento territorial que invitan a la comunidad a participar activamente en la definición de prioridades y propuestas para los proyectos.
7. **Devolución de aportes ciudadanos:** Reuniones y recorridos vivenciales diseñados para rendir cuentas sobre cómo se han incorporado los aportes de la ciudadanía en los proyectos, fortaleciendo la confianza y la transparencia en el proceso participativo.
8. **Articulación interinstitucional:** La coordinación con otras entidades distritales integra diferentes enfoques y recursos, optimizando la respuesta a las necesidades ciudadanas y fomentando una visión integral de los proyectos.

Estas estrategias no solo cumplen con el objetivo de garantizar el acceso a la información, sino que también promueven un diálogo constructivo y crítico entre la comunidad y los planificadores urbanos, permitiendo que los ciudadanos se conviertan en agentes activos en los procesos de planificación.

La convocatoria a estos espacios se realiza mediante múltiples medios que incluyen el contacto directo con líderes comunitarios, difusión en redes sociales, comunicaciones



personalizadas y metodologías de "bola de nieve", que estimulan a los participantes a invitar a otros, generando un efecto multiplicador en la participación. Además, la **Ruta Renobo** realizó presencia en puntos estratégicos del territorio, garantizando un canal constante de interacción con las comunidades.

La implementación de estos mecanismos no sólo da cumplimiento a la normatividad, sino que refuerza el principio de participación democrática, asegurando que las acciones urbanísticas se realicen en articulación con la ciudadanía que habita los territorios.

## 51. ¿Qué porcentaje del presupuesto inicialmente asignado a infraestructura en el Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, se ha ejecutado hasta el momento, y cuáles son los principales proyectos que han tenido retrasos o sobrecostos?

En el marco del Plan de Desarrollo “Bogotá camina Segura”, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá, D.C. tiene como meta: Ejecutar 3 proyectos de equipamientos a través del programa de infraestructura urbana. Se dará cumplimiento a esta meta a través de la gestión de dos (2) proyectos Nodos de Equipamientos del Proyecto Integral de Revitalización Cable Aéreo San Cristóbal y un (1) Nodo de equipamiento en el Proyecto Cable Aéreo Potosí.

Las acciones asociadas a estos proyectos se adelantan a través del proyecto de inversión 7507 Desarrollo de Proyectos y Gestión Inmobiliaria Bogotá D.C., que se formuló en el marco del Plan de Desarrollo anterior y continúa en el vigente. La programación y ejecución de este proyecto en el marco del Plan de Desarrollo “Bogotá camina Segura” es la siguiente:

Presupuesto final 2024	Total, ejecutado a diciembre de 2024	Porcentaje de ejecución
\$ 96.652.062.780	\$ 626.035.518	0,6%

Para el proyecto de Equipamientos del Cable Aéreo San Cristóbal se autorizaron a la empresa recursos de vigencias futuras en 2023. De estos recursos se ejecutó lo autorizado para la vigencia 2024 en el primer semestre de ese año, en el marco del Plan de Desarrollo 2020-2024. Los recursos de vigencias futuras asignados a la empresa en el marco del Plan de Desarrollo “Bogotá camina Segura” se programaron para la vigencia 2025 y su ejecución presupuestal (Expedición de registro presupuestal) es como sigue:

Recursos Vigencias Futuras autorizadas para 2025	Total, ejecutado a la fecha (Expedición de RP)	Porcentaje de ejecución
\$ 61.036.686.000	\$ 58.534.879.900	96%

Para el caso de las obras del Nodo de Potosí, estas se financian con recursos del Convenio suscrito con la Secretaría Distrital de Hábitat. En el marco de este Convenio se incorporan recursos al presupuesto de la empresa en la vigencia 2024 y en el segundo semestre de esa vigencia se ejecutaron recursos para la contratación de estudios topográficos. Los recursos no ejecutados en 2024, serán incorporados nuevamente al presupuesto de la empresa en la presente vigencia, para dar continuidad a su ejecución.



Los proyectos en cuestión no han iniciado su etapa de obra, los nodos ubicados en la localidad de San Cristóbal para la construcción del Nodo La Gloria y Altamira se encuentran culminando la etapa de estudios y diseños. Por otro lado, el nodo de Potosí se encuentra en etapa de estructuración y gestión predial, por lo tanto, ninguno de estos presenta retrasos o sobrecostos actualmente.

Cordialmente,

Carlos Felipe Reyes  
Gerente General

Elaboró: Malena Rinaudo - Contratista - Oficina de Participación Ciudadana y Asuntos Sociales  
Camilo Vásquez - Contratista - Oficina de Participación Ciudadana y Asuntos Sociales  
Ana María Ospina - Contratista - Oficina de Participación Ciudadana y Asuntos Sociales  
Felipe Langebaek Carrizosa-Contratista-Dirección Técnica de Planeación y Gestión Urbana  
Albeiro Daniel Cáceres-Contratista-Dirección Técnica de Gestión Predial  
Ricardo Andrés Sánchez Vargas-Subgerencia de Ejecución de Proyectos  
Sergio Pachón Rozo-Contratista-Subgerencia de Planeamiento y Estructuración  
Revisó: David Cardona - Director Dirección Técnica de Planeamiento y Gestión Urbana  
Jorge Andrés Viasus-Jefe Oficina de Participación Ciudadana y Asuntos Sociales  
Janeth Villalba Mahecha - Jefe Oficina Control Interno  
Christian Andrés Palencia- Director Financiero  
Aprobó: Claudia Patricia Silva Yepes - Subgerente de Planeamiento y Estructuración  
Daniela Guzmán Álvarez-Subgerente de Ejecución de Proyectos



